



Pôlecn
RAPPORT ANNUEL

24-25

Table des matières

Mot du co-président	002	Rôle 1 - Valoriser l'économie sociale	009
Mot du directeur général	003	Rôle 2 - Favoriser l'émergence	013
Le Pôle CN : Mission, vision, valeurs	004	Rôle 3 - Renforcer le développement des entreprises d'économie sociale	016
L'équipe du Pôle CN	005	Rôle 4 - Déployer un écosystème de soutien fort	018
2024-2025 en bref	007	Nos partenaires	019

Mot du co-président

À l'aube de notre 10e anniversaire, l'année 2024 fut une année de transition, à la suite du changement de garde à la direction générale, ainsi que le départ de quelques coéquipiers.

Néanmoins, l'année fut riche en activité et en développement pour nos membres et pour la promotion de l'économie sociale dans notre belle région de la Capitale Nationale. Simplement vous mentionner la poursuite des activités, des Lab Créatik, dont une continuité dans la région de Charlevoix et une nouvelle mouture pour la ville de Québec.



De plus, nous avons renouer nos liens avec nos partenaires de toujours et avec de nouveaux partenaires de la région.

Le Pôle a rebondi sur des bases solides et avec des alliés de plus en plus motivés à promouvoir l'économie sociale.

Inspiré par la vision du sommet 2025, l'équipe du Pôle a plein de nouveaux projets à proposer, ainsi que faire vivre les nouveaux partenariats dans toutes les régions, et ce, avec une énergie renouvelée.

A handwritten signature in purple ink, appearing to read 'S. Gendreau'.

Sylvain Gendreau,
Co-président du Pôle de l'économie sociale de la Capitale Nationale

Mot du directeur général

Après des années de hauts et de bas, le Pôle CN a repris au cours de l'année 2024-2025, une aire d'allée axée sur la consolidation. Avec une direction par intérim, nous avons redressé notre situation et avec mon arrivée, nous avons pu asseoir les bases d'un futur prometteur. Fort d'une équipe dévouée et passionnée, le Pôle CN représente plus que jamais la force que l'économie sociale peut apporter à l'économie québécoise.

Collectivement, nous croyons en notre potentiel et à celui des projets que nous accompagnons. Dans un monde incertain, c'est avec nos valeurs d'innovation sociale, notre apport à la transition socioécologique, notre résilience et notre force solidaire que nous défendons des valeurs propres à l'économie sociale.

Avec à l'horizon le renouvellement du Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES), le Sommet national en économie sociale, une première en plus de 25 ans, le Pôle CN croit plus que jamais que les réponses aux enjeux les plus criants d'un Québec moderne passent par la force du collectif. Que ce soit par des projets qui émergent de nos Lab Créatik ou de nos cohortes Sismic, par des entreprises d'économie sociale existantes qui développent ou renforcent leur volet marchand ou par des projets de repreneuriat collectif, l'équipe du Pôle CN est toujours au front afin de prioriser et valoriser les forces de l'économie sociale.

En route vers notre 10e anniversaire, c'est avec la tête haute et une motivation renouvelée que l'équipe et le conseil d'administration fonce vers la suite. Planification stratégique et renouvellement de notre offre de services ne sont que quelques projets sur notre table à dessin. Mais surtout, profitons de chaque occasion pour parler de l'économie sociale, la simplifier, la démystifier, la démocratiser. Que ce pilier de développement économique soit reconnu à sa juste valeur et qu'ainsi, le Pôle CN se dirige vers au moins dix autres années de succès!




Philippe Hamel
Directeur général

Le Pôle CN

Mission

Le Pôle CN a pour mission de soutenir le développement de l'économie sociale dans sa collectivité :

RÔLE 1 - En valorisant l'impact de l'entrepreneuriat collectif

RÔLE 2 - En soutenant l'émergence de projets collectifs structurants

RÔLE 3 - En renforçant le développement des entreprises d'économie sociale

RÔLE 4 - En mobilisant activement l'écosystème de la région



**Le Pôle CN vise à
contribuer au
développement de
communautés
solidaires, justes et
résilientes.**



Vision

En 2024, le Pôle CN a accéléré l'adoption de l'économie sociale, de pratiques entrepreneuriales et de gestion novatrices et ce, en synergie avec les acteur.ice.s engagé.e.s dans la transformation économique, sociale et écologique.

Valeurs



Entrepreneuriat



Solidarité



Innovation



Concertation

L'équipe du Pôle CN



Remerciements spéciaux

Le conseil d'administration et l'équipe souhaitent exprimer leur profonde reconnaissance à Patrice Blais pour avoir assuré la direction générale par intérim du Pôle CN durant une période particulièrement mouvementée. Son engagement, son professionnalisme et sa vision ont permis de stabiliser l'organisation et de poser les bases d'un nouvel élan. Ils tiennent également à souligner l'implication de Sylvain Gendreau, président du conseil d'administration, qui a assuré la direction générale par intérim en amont de cette transition, ainsi que les membres du conseil d'administration qui se sont impliqués dans la mise en place de mesures afin d'optimiser le recrutement d'une nouvelle direction générale. Leur contribution respective a été déterminante pour remettre le Pôle sur pied et lui permettre d'aborder l'avenir avec confiance.

Conseil d'administration

Alain Marcoux (Coopérative funéraire des Deux Rives)
Amy Gagnon (Studio Collectif)
Annie Asselin (Réno-Jouets)
Carolanne Fournel (Coop du Quartier Petit Champlain), vice-présidente et *secrétaire*
David Beauchemin (Baseline), *trésorier*
Gabrielle Laverdière
Kevin Rioux-Nadeau
Julie Poulin (Caisse d'économie solidaire Desjardins)
Michel Gaumond (Les Urbainculteurs)
Myène Armstrong (MRC de Charlevoix)
Sylvain Gendreau (Musée de Charlevoix), *coprésident*

CIBLES ET RÉSULTATS

- ✓ Plus de 45% de femmes
- ✓ Plus de 30% de coopératives
- ✓ Plus de 30% d'entreprises associatives
- ✗ Plus de 7% de personnes des Premières nations
- ✓ Plus de 7% de personnes de communautés culturelles
- ✓ Plus de 20% de personnes du milieu rural
- ✓ Plus de 15% de personnes entre 18 et 35 ans
- ✓ Plus de 45% de personnes entre 18 et 45 ans
- ✓ Plus de 69% de personnes avec au moins une caractéristique de diversité

Remerciements spéciaux

Nous tenons à remercier chaleureusement Annick Kwetcheu Gamo, coprésidente, ainsi que Béatrice Vallières, administratrice, pour leur engagement au sein du conseil d'administration. Leur contribution a été précieuse et appréciée. Nous leur souhaitons le meilleur pour la suite de leurs projets respectifs.

2024-2025 en bref

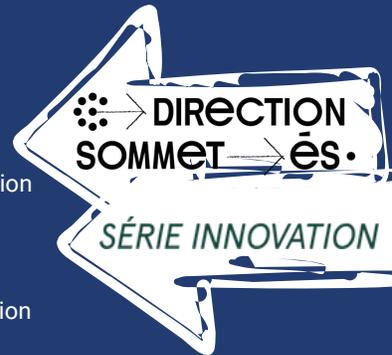
Avril

- Lab Créatik Osez Côte-de-Beaupré



Mai

- Sommet régional ÉS sur l'habitation
- Visite du Chantier de l'économie sociale à Québec
- Série Innovation : L'économie sociale, un projet de transformation socioécologique ?



Juin

- Apéro SISMIC et AMPLI



Septembre

- Café-solidarité sous le thème de l'immigration
- AGA du Pôle CN
- Début de la 1ère cohorte du Parcours SISMIC



Novembre

- 9 activités lors du Mois de l'économie sociale
- 5 activités de sensibilisation de l'Économie sociale
- 2 jours au Lab Créatik Vivre Charlevoix



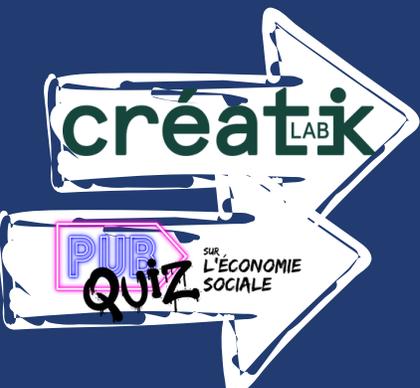
Février

- Co-développement sous le thème de l'immigration
- Série Changement de Cap



Mars

- Café mentor.e
- Suite du Lab Créatik Vivre Charlevoix
- Pub Quiz sur l'économie sociale
- Publication du Guide-pratique pour les équipes de travail en économie sociale





109
membres



34
activités



57
Projets
accompagnés



1440
participant.e.s



Rôle 1 Valoriser l'économie sociale

La valorisation de l'économie sociale auprès de divers publics est au coeur de la mission du Pôle CN. Donner le goût aux gens d'entreprendre collectivement, encourager les individus et les organisations à s'approvisionner auprès des entreprises d'économie sociale et faire rayonner les bons coups des entreprises de notre réseau sont autant d'exemples d'activités de promotion de l'économie sociale.

Réseaux sociaux et infolettre

Tous les réseaux sociaux du Pôle CN ont, encore cette année, connu une augmentation de leurs abonné.e.s. La hausse la plus marquée s'observe pour la page YouTube du Pôle CN où on a eu une augmentation de 20% ! De plus, le nombre de vues cumulées sur notre chaîne dépasse maintenant les 6 000.



3234 abonné.e.s



476 abonné.e.s



1471 abonné.e.s



108 abonné.e.s



6 276 vues



1006 abonné.e.s



Envoyée régulièrement tout au long de l'année, l'infolettre du Pôle CN informe les lecteur.trice.s sur les prochaines activités, événements et occasions de réseautage, en plus de relayer l'actualité et les programmes susceptibles de toucher les entreprises d'économie sociale.

Séances d'information sur l'économie sociale

Le Pôle CN conduit plusieurs activités de formations sur le thème de l'économie sociale s'adressant notamment à la communauté étudiante (cégeps et université) et aux promoteur.trice.s de projets collectifs, dans le but de sensibiliser un large public à l'économie sociale. Plusieurs de ces formations sont données en collaboration avec des partenaires de l'écosystème. Nous collaborons avec la CDEC de Québec pour la série de quatre ateliers sur le démarrage d'entreprises d'économie sociale. Puis les formations dans les cégeps sont offertes en collaboration avec le programme Jeune Coop du CQCM.

Cette année, **410 personnes** ont assisté à nos douze événements de valorisation du modèle entrepreneurial collectif.

7 MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE



Véritable marathon de la communication tous azimuts, le Mois de l'économie sociale (novembre) est l'occasion d'assister à une myriade de **9 évènements**, conférences, de moments de réseautage enrichissants et d'ateliers stimulants. Nous tenons à remercier nos précieux partenaires qui se sont impliqués à titre d'organisateur principaux pour certaines activités.

En plus des activités organisées par le Pôle CN dans le cadre du Mois de l'économie sociale, le Pôle CN a fait la représentation et la sensibilisation de l'économie sociale au sein de **5 activités externes** organisées par des partenaires de l'écosystème.

Cette année, ces activités ont rejoint **700 participant.e.s.**

Lancement du Mois de l'économie sociale	Réseautage
Rendez-vous Impact+ sur 2 jours, CDEC de Québec	Atelier
Pourquoi et comment intégrer l'intelligence artificielle, Table RH OBNL	Atelier
Le militantisme en économie sociale : Comment allier activisme et affaires	Panel et réseautage
L'organisation postcroissance - Atelier de vision	Atelier
Actualisation de la SAESS	Conférence et réseautage
Journée Habitation abordable et collective	Panels et ateliers
Foire des possibles	Conférence et réseautage
Journée Système alimentaire territorial	Panels et ateliers



Cette année, le Pôle CN a également participé à un projet de bandes dessinées animées sur l'économie sociale. Ce projet était une initiative des employés en communications des 22 pôles afin de mutualiser certains contenus pour les divers réseaux sociaux durant le Mois de l'économie sociale.

DIRECTION SOMMET → ès.

Sommet régional de l'économie sociale sur l'habitation

Dans le cadre de la grande tournée régionale et sectorielle du Chantier de l'économie sociale, le Pôle CN a organisé, le 9 mai 2024 à l'Université Laval, le Sommet régional de l'économie sociale sur l'habitation.

L'événement a réuni des représentants municipaux, des acteurs de l'économie sociale, du milieu communautaire et des porteurs de projets d'immobilier collectif, afin de mettre en lumière des solutions novatrices face à la crise du logement. Au total, c'est **111 personnes** qui ont participé à l'événement.

La journée a été marquée par une conférence d'ouverture, cinq panels thématiques, ainsi que plusieurs moments d'échanges et de réseautage. Ce sommet a permis d'inspirer, de sensibiliser les décideurs et de promouvoir le changement d'échelle d'initiatives modèles.

L'événement a été rendu possible grâce à la collaboration de plusieurs partenaires, dont la Ville de Québec, la Caisse d'économie solidaire Desjardins et l'Université Laval.



Rôle 2 Favoriser l'émergence

SISMIC Capitale-nationale

En 2024-2025, le programme SISMIC Capitale-Nationale a poursuivi sa mission d'accompagnement à l'idéation et au démarrage de projets d'économie sociale auprès des jeunes adultes de 18 à 35 ans. Initié par le Chantier de l'économie sociale, financé par le Secrétariat à la jeunesse et propulsé par le Pôle CN, SISMIC Capitale-Nationale a connu une année marquée par le renouveau et l'innovation.

Nouveau parcours SISMIC

Cette année, le Pôle CN a développé une toute nouvelle image de marque pour le lancement de son Parcours SISMIC, reflétant l'identité forte et la vision renouvelée du programme. Ce repositionnement visuel et stratégique a permis de poser les bases d'un accompagnement mieux structuré, plus cohérent et plus engageant pour les jeunes porteur.euse.s de projets.

Accompagnement SISMIC

En 2024-2025, ce sont **27 projets** et **47 jeunes** qui ont été accompagnés par le programme SISMIC, par le biais d'un accompagnement personnalisé ou en cohorte. La cohorte d'automne a permis à 7 projets de bénéficier d'un parcours structuré comprenant 8 ateliers de groupe, d'une durée de 3 heures chacun, répartis sur trois mois. Ce projet pilote a permis de tester de nouveaux outils spécifiquement conçus pour l'accompagnement de projets en économie sociale.

À la suite de cette cohorte, un focus groupe a été tenu afin de recueillir les commentaires des participant.e.s en vue d'ajuster le contenu pour les prochaines éditions. Le Gala de clôture a été un moment fort de l'année, mettant en valeur les projets lors d'une soirée de présentations de pitches et de maillage avec les partenaires de l'écosystème.

Partenariat avec la Chaire de leadership en enseignement sur l'engagement social de ULaval

Par ailleurs, une entente de partenariat innovante a été conclue avec la Chaire de leadership en enseignement sur l'engagement social de l'Université Laval. Grâce à cette collaboration, **7 projets de la cohorte ont bénéficié d'un financement de 1000 \$ chacun** pour tester et documenter l'utilisation de la Matrice des projets engagés, dans le cadre d'une démarche de recherche appliquée.

Fonds étudiant FTQ

En 2024-2025, ce sont **5 promoteur.trice.s** qui ont bénéficié d'une bourse du Fonds étudiant FTQ, pour les soutenir dans leurs démarches de prédémarrage de projet. Depuis maintenant quatre ans, le Pôle CN offre, grâce à une collaboration avec le Fonds étudiant FTQ et le Chantier de l'économie sociale, un programme de stage rémunéré en entrepreneuriat collectif à des étudiant.e.s de l'Université Laval. Les participant.e.s obtiennent ainsi un salaire pour développer leur propre projet d'économie sociale.

En résumé :

- 27 projets et 47 jeunes accompagnés dans le Parcours SISMIC
- 3 nouvelles entreprises d'économie sociale ont été enregistrées à la suite d'un accompagnement SISMIC : Coop Touski Animation, Expression Forté et Créations Colabo.
- 3 bourses SISMIC ont été remises, dont 2 bourses de 1000 \$ offertes par la Caisse d'économie solidaire Desjardins, et une nouvelle bourse Coup de cœur de 500 \$ financée par la CDEC de Québec.
- 5 promoteur.trice.s ont reçu un soutien financier du Fonds étudiant FTQ pour leurs démarches de prédémarrage.
- 7 projets de la cohorte ont bénéficié d'un financement de 1000 \$ chacun pour tester et documenter l'utilisation de la Matrice de projets engagés via la Chaire de leadership en enseignement sur l'engagement social de l'Université Laval

Le Pôle CN continue de renforcer son expertise en accompagnement collectif. Le développement d'outils pratiques, la mise en place de formations ciblées et l'établissement de partenariats stratégiques permettent non seulement d'améliorer l'offre de service, mais également d'envisager des formes de mutualisation de nos ressources avec d'autres pôles régionaux.

Ateliers et formations SISMIC

En complément de l'accompagnement de projets, nous avons poursuivi cette année nos efforts de sensibilisation à l'économie sociale dans les établissements d'enseignement supérieur.

Grâce à des ateliers interactifs misant sur l'intelligence collective, nous avons rejoint 1200 jeunes à travers 35 activités offertes dans quatre cégeps (Limoilou, Sainte-Foy, Garneau - ÉEQ et O'Sullivan) ainsi que dans deux universités (Université Laval et TÉLUQ). Des formations en ligne, des ateliers révélateurs, un pub quiz et une série d'ateliers de démarrage d'entreprises d'économie sociale ont également été réalisés en collaboration avec divers partenaires, élargissant encore davantage notre rayonnement cette année.



créatik LAB

Le Lab Créatik est un événement où se rencontrent marathon entrepreneurial, panels inspirants et moments de réseautage réunissant un mélange d'acteurs issus des sphères économiques, sociales et politiques. Il s'agit d'un lieu des possibles imaginé par et pour les citoyens désirant apporter à leur région des solutions collectives, innovantes et viables qui répondent aux problématiques de la communauté. C'est un rendez-vous pour les citoyens, entrepreneurs, les OBNLs, coopératives, entreprises privées et tous autres personnes engagées. L'objectif : propulser des projets à impact social ayant un impact sur le territoire. **L'année 2024-2025 a connu 2 Lab Créatik.**

Du 5 au 7 avril 2024, Lab Créatik Osez Côte-de-Beaupré

Osez CÔTE-DE-BEAUPRÉ

À cette édition du Lab Créatik, **27 promoteurs** ont répondu présents dans l'idée de co-construire, bonifier et faire avancer leur idée entrepreneuriale. Au total, 21 projets ont été déposés. On y ajoute 8 porteurs de projets qui ont participé au volet jeunesse le vendredi et le dimanche.

Les participant.e.s ont pu bénéficier de l'expérience de nombreux panélistes et conférencier.ère.s de marque en plus de participer à des ateliers donnés par des coachs et formateurs inspirants. Quatre projets ont été récompensés par des bourses totalisant 5 000 \$.

Les récipiendaires

Bourse Innovation - de 2 500 \$

La boîte à outils d'Amélie - Service multidisciplinaire à domicile : éducation spécialisée, psychologie et autres services en santé communautaire. Amélie Béland-Lacasse

Bourse Territoriale - de 1 000 \$

Clinique podiatrique Mont-Ste-Anne - Projet d'ouverture d'une clinique podiatrique à la Côte-de-Beaupré. Florance Simard

Bourse Environnementale - de 1000 \$

La Ferme des Sept Crans - La Ferme des Sept Crans est une ferme agroforestière spécialisée dans la culture des champignons en milieu forestier (shiitakés, pleurotes, hydne, hérisson, etc.).

Bourse Émergences - de 500 \$

La Ferme des Sept Crans - La Ferme des Sept Crans est une ferme agroforestière spécialisée dans la culture des champignons en milieu forestier.



Les 20-21 novembre 2024, et 20 mars 2025, Lab Créatik Vivre Charlevoix



La première phase du Lab Créatik Vivre Charlevoix se déroulait sur deux jours avec l'objectif d'entreprendre et trouver des solutions aux enjeux territoriaux. La journée du 20 novembre était sous le thème « Habitation abordable et collective », menant à collaborer ensemble à l'émergence d'initiatives structurantes en habitation.

La journée du 21 novembre sous le thème « Système alimentaire territorial » avait pour but de réfléchir sur comment améliorer l'accessibilité aux aliments locaux pour chaque citoyen de l'ensemble de la région et appuyer les producteurs dans leurs défis de commercialisation. C'est un total de **200 personnes** qui ont participé à l'une ou l'autres des journées.

Lors de ces 2 journées, les participants ont eu l'occasion d'être inspirés par des panélistes présentant de belles réussites provenant de l'extérieur de Charlevoix, d'assister à des conférences et de vivre une démarche d'idéation de projets avec le soutien de professionnels du développement social et entrepreneurial. L'objectif : réfléchir ensemble et répondre collectivement aux enjeux et défis sociaux de la région de Charlevoix.

Une soirée publique, la Foire des possibles en habitation et alimentaire du 20 novembre permettait d'assister à la présentation de nouvelles initiatives innovantes en habitation et en alimentation dans Charlevoix et à rencontrer les principaux acteurs concernés par ces enjeux.

Lors de la **deuxième phase** du 20 mars, 19 participants répartis en **9 projets** ont bénéficié de l'expertise de professionnels pour développer des solutions adaptées aux enjeux du logement dans la région. Grâce à cette approche immersive et collaborative, les participants ont exploré des modèles innovants et co-créé des solutions durables et inclusives.

Trois projets ont été récompensés par des bourses totalisant 5 000 \$.

Les récipiendaires

Bourse Émergence – 1000 \$

Agrandissement des installations d'hébergement temporaire / Centr'Hommes Charlevoix

Bourse Innovation – 2000 \$

Relève collective de La Grande Maison avec ajout d'un volet habitation pour personnes retraitées et semi-retraitées / L'Extraordinaire, coopérative de solidarité

Bourse Ancrage – 2000 \$

Création d'une coopérative d'habitation à Saint-Urbain / Coopérative d'habitation Charlevoisine



9
Projets
accompagnés
sous le thème de
l'habitation
abordable



240
participant.e.s

Rôle 3

Renforcer le développement des entreprises d'économie sociale

Le renforcement des entreprises d'économie sociale existantes passe par une programmation étoffée de conférences, panels et autres formations.

La Série Innovation se transforme pour devenir la Série Changement de Cap.

La Série Changement de Cap du Pôle CN se consacre à explorer des théories, des projets et des idées susceptibles de transformer en profondeur notre société. À travers des panels en ligne, cette série met en lumière des initiatives novatrices qui s'attaquent aux racines des problèmes actuels pour bâtir un nouveau système, aligné avec les limites planétaires, répondant aux besoins des populations et respectueux du vivant.

Les enjeux contemporains exigent des changements profonds et structurants. Changement de Cap offre un espace de réflexion collective où expert.e.s et praticien.ne.s se réunissent pour partager des solutions et imaginer un avenir cohérent avec notre environnement et nos valeurs.



SÉRIE INNOVATION

23 mai 2024

L'économie sociale, un projet de transformation socioécologique?
54 participants (en virtuel)



SÉRIE CHANGEMENT DE CAP

18 novembre 2024

Le militantisme en économie sociale : Comment allier activisme et affaires
38 participants (au Centre Jacques-Cartier)

21 février 2025

Transition socioécologique : L'approche des petits pas est révolue
85 participants (en virtuel)

Café-Mentor.e

L'activité Café-Mentor.e du 13 mars était l'occasion pour les directeur.trice.s général.e.s de rencontrer des mentor.e.s lors de notre rendez-vous organisé en collaboration avec SAGE-Mentorat d'affaires, et la CDEC de Québec. L'événement a permis aux professionnel.le.s de rencontrer des personnes d'expérience qui pourraient les accompagner dans le cadre d'un programme de mentorat.

Au total, **27 personnes** étaient présentes à l'activité.

Immigr'Action

Immigr'Action a été conçu pour les dirigeants, gestionnaires, coordonnateurs, chefs d'équipe et superviseurs de PME, d'OBNL et d'entreprises d'économie sociale de l'agglomération de Québec qui souhaitent créer un milieu de travail plus inclusif et recruter des personnes immigrantes, mais ont peu d'expérience en la matière.

Les activités proposées dans le cadre d'Immigr'Action visent à offrir des activités sur la diversité ethnoculturelle, les facteurs de réussite lors du recrutement de personnes immigrantes et la création d'un environnement propice à l'épanouissement de tous les employés.

Café solidarité

26 septembre 2024

Café-solidarité spécial immigration avec conférencier invité Souleymane Guissé
27 organismes

Les Cafés-solidarité offre l'opportunité de se rencontrer et d'échanger sur des thématiques qui interpellent ou tout en permettant de se mettre à jour par rapport aux programmes d'aide et d'accompagnement disponible au sein de l'écosystème.



CERCLE DE
CO-DÉVELOPPEMENT

4 au 25 février 2025

Cercle de co-développement sous le thème de l'immigration
4 entreprises d'économie sociale

Pour aller plus loin, les Cercles de co-développement rassemblent les gestionnaires lors de quatre séances de travail collectif afin de trouver ensemble des pistes de solution aux problèmes qui les touchent individuellement. Ces cercles favorisent l'entraide entre entreprises d'économie sociale.

Création d'un guide-pratique pour les équipes de travail en économie sociale



L'inclusion de personnes immigrantes peut représenter un ensemble de défis organisationnels. Aussi, l'adoption d'un virage inclusif repose sur une approche holistique impliquant en premier lieu les équipes de travail, la direction générale et le conseil d'administration.

Les équipes de travail sont au cœur du processus d'intégration, c'est pourquoi elles doivent jouer un rôle prépondérant tant au niveau du recrutement, de l'intégration que de l'accompagnement des personnes immigrantes dans l'emploi. Dès lors, il importe d'aménager l'emploi du temps des membres de l'équipe qui auront pour mandat d'accompagner et d'intégrer les nouvelles recrues.

La bonne réussite de cette transformation passe impérativement par l'élaboration des procédures d'évaluation et de sanction accessibles et prévisibles. Cela passe également par beaucoup de pédagogie afin de faire comprendre que le bien-être au travail permet de créer plus de solidarité et ainsi de lutter efficacement contre l'absentéisme au travail, tout en diminuant le taux de roulement du personnel.

Journée carrière à la Faculté des Science de l'administration de l'ULaval

Le Pôle a également participé à la journée carrière organisée par la Faculté des Sciences de l'Administration. Cet événement, qui s'est déroulé en deux parties, a permis de rencontrer et de présenter le projet Immigr'Action à **46 entreprises présentes**, dont **5 issues de l'économie sociale**, tout en échangeant avec une cinquantaine d'étudiants venus découvrir les opportunités de carrière dans l'économie sociale. Une partie virtuelle de l'événement s'est déroulée la semaine suivante, permettant ainsi de rencontrer **43 nouveaux étudiants intéressés par une carrière dans l'économie sociale**.



Rôle 4

Déployer un écosystème de soutien fort

Par la concertation des intervenants et le partage d'informations stratégiques aux membres, le Pôle CN assure la cohésion du milieu de l'économie sociale dans la Capitale-Nationale.

Afin de rester au fait et au coeur de l'action, le Pôle CN siège sur plusieurs tables, comités et conseils d'administration et participe à différents colloques et conférences à travers la province.

- Concerter les intervenants et le partage d'informations stratégiques aux membres
- Assurer la cohésion du milieu de l'économie sociale dans la Capitale-Nationale
- Siéger sur plusieurs tables, comités et conseils d'administration
- Participer à différents colloques et conférences à travers la province
- Relayer l'information issue de toutes les instances aux membres
- Représenter les membres aux divers paliers décisionnels
- Assurer la liaison locale-régionale-nationale
- Partager les bonnes pratiques et s'inspirer mutuellement

Exemples de participations

- Conseil d'administration du SAESSS
- Comité aviseur pour le projet « Défis, leviers et astuces financiers pour la mise à l'échelle des entreprises d'économie sociale et les organismes communautaires en alimentation scolaire » Cercle général du Centre social autogéré
- Membre du Réseau de coordination des services en immigration
- Comité de travail Pour une économie sociale inclusive (PÉSI)
- Partenaires contributeurs projet de recherche portant sur l'évaluation des initiatives d'EDI dans le mouvement de l'économie sociale au Québec (IRIPII)
- Partenaire Gouvernance locale et démocratique du Sommet de l'économie sociale 2025 - perspectives plurielles (Chantier de l'économie sociale)
- Table de concertation en santé durable - Grands Rendez-vous RSE
- Conseil exécutif de l'Aile jeunesse du Chantier de l'économie sociale
- Comité mobilisation Cercle général du Centre social autogéré
- Comité Carrefour solidaire UL
- Jury pour divers concours en entrepreneuriat collectif

Merci à nos partenaires



Chaire de leadership en enseignement sur l'engagement social





Pôlecn

RAPPORT ANNUEL

2024-2025